

SHOP FLOOR MANAGEMENT (SFM)

Dílenské vizuální řízení KPI, denní řešení problémů.

Praktická ukázka ve společnosti AVX Czech Republic s.r.o. (závod Bzenec).

Usilujete o zavedení štihlé organizace? Dílčí výsledky mají krátké trvání, protože lidé odmítají nová pravidla? Nástroje štihlé výroby nefungují jako systém, ale jsou roztříštěny a sotva fungují jednotlivě? Slyšíte ve firmě hlasy, že štihlá výroba akorát přidává práci? Jsou Vaši zaměstnanci unavení, frustrovaní, rezignovaní a často slyšíte, že kultura štihlé výroby není pro Vás?

Tento seminář je zaměřen na praxi. Představíme Vám vybrané techniky, které jsou přátelské a umožní lidi rozvíjet pomocí neotřelého pohledu na procesy a pracoviště.

LEKTOR

Ing. Jakub Myška – projektový manažer – API

KOMU JE SEMINÁŘ URČEN

Management a vedoucí zaměstnanci na všech úrovních z výrobních i nevýrobních firem, průmysloví a procesní inženýři, mistři.

CÍL SEMINÁŘE

- Seznámit se s účelem SFM ve štihlé organizaci.
- Naučit se správně volit ukazatele pro SFM.
- Představit techniky, jak vzbudit v zaměstnancích motivaci k samostatnosti v řešení problémů.
- Naučit se nastavit systém dílenského řízení.
- Naučit se propojit vizi organizace do konkrétních strategických cílů a do každodenního firemního života.

PROGRAM

- Management ve štihlé firemní kultuře.
- Základní prvky a vizualizace v SFM.
- Charakteristika efektivního SFM.
- Metody nastavování cílů SFM.
- Principy řešení problémů.
- Motivace zaměstnanců pomocí koučingu.
- Standardní práce pro vedoucího zaměstnance.
- Řízení strategie podniku a jeho cílů.
- Praktická ukázka ve společnosti **AVX Czech Republic s.r.o.** (závod Bzenec).

CENA

4 900 Kč bez DPH / účastník.

Pokud máte dotaz k tématu a obsahu semináře, kontaktujte našeho lektora:

jakub.myska@e-api.cz | +420 724 950 991

API – Akademie produktivity a inovací, s.r.o. | Želečnice 5, 274 01 Slaný | www.e-api.cz