

Kurz je určen pro manažery nebo vedoucí týmů nezávisle na oblasti podnikání, kteří nedávno nastoupili na novou pozici a přejí si své znalosti a dovednosti v oblasti řízení upevnit a rozšířit. Cílovou skupinu tvoří zaměstnanci společnosti dle požadavků zadavatele. Pro tuto cílovou skupinu je kurz speciálně připraven na míru aktuálním potřebám.

Cíle kurzu

- Posílit a rozšířit si své znalosti a dovednosti v oblasti manažerských dovedností.
- Získat nové zkušenosti a informace a dokázat je aplikovat v praxi.
- Seznámit se a v praxi umět využívat různé styly vedení, v závislosti na situaci.
- Naučit se řídit a zvyšovat výkony pracovníků.
- Správné lidi delegovat a naučit se zadávat krátkodobé i dlouhodobé cíle podřízeným.
- Pochopit principy pracovní motivace podřízených a umět motivovat nejen penězi.
- Umět dávat konstruktivní zpětnou vazbu za využití různých technik a pracovat s ní jako s nástrojem motivace a řízení pracovního výkonu.

Obsah

Osobnost manažera a jeho hlavní úkoly a role. Vytváření neformální autority. Přístupy k vedení lidí, tradiční styly vedení lidí, situační styly vedení lidí (přikazování, koučování, podporování, delegování). Volba vhodného stylu v závislosti na danou situaci a pracovní způsobilost podřízeného. Zásady úspěšného delegování. Zadávání úkolů a cílů a parametry dobrých cílů. Jakým způsobem a v jaké frekvenci kontrolovat plnění úkolů, průběžné hodnocení. Motivace – jak vést lidi k vyššímu výkonu. Techniky zpětné vazby. Nástroje pozitivní a negativní motivace.

Délka kurzu

2 dny.

Kapacita kurzu

Max. 10 účastníků (doporučeno).

Místo konání

Dle specifikace zadavatele (lze využít prostor CSA Services, s.r.o.).

Materiály

Všichni účastníci obdrží skripta, kde jsou obsažena témata a informace ke kurzu.

Skripta slouží účastníkům hlavně po skončení kurzu k dalšímu studiu.

Metody práce při realizaci tréninku

Kurz je rozdělen na teoretickou část a praktickou část. Během kurzu kombinujeme obsahovou teorii (know-how uzpůsobené potřebám zadavatele) s interaktivní formou práce s propracovanou metodikou. Velká část dne probíhá formou praktického nácviku s využitím videotréninku, různých testů a skupinové diskuze, které vedou účastníka zábavnou formou ke zjištění a osvojení podstatných věcí v dané problematice.

Cena kurzu

Odvíjí se od parametrů jednotlivých zakázek. Kontaktujte nás pro více detailů.

Cena kurzu zahrnuje

- Lektorské vedení;
- Náklady na dopravu a ubytování lektora;
- Technické pomůcky (notebook, videokamera);
- Studijní podklady a materiály pro účastníky;
- V případě využití prostor dodavatele je pronájem včetně lehkého občerstvení během kurzu;
- Výstupní zpráva a vyhodnocení kurzu pro zadavatele;
- Certifikát o úspěšném absolvování kurzu.