

## Rámcový přehled obsahu kurzu Strategický controlling

Standardní délka kurzu je jeden den (8 vyučovacích hodin) s cílem probrat deklarované množství praktických cvičení a rozsahu probírané látky. V případě zájmu a nutnosti je možno školení časově upravit. Výuka probíhá na učebně v době od 9.00 do 16.00. Optimální počet posluchačů v kurzu je osm. Součástí kurzu jsou výukové materiály.

Seminář je určen pro finanční manažery a řídicí pracovníky na manažerských pozicích. Cílem semináře je seznámit manažery s metodami předvídání budoucího ekonomického vývoje firmy, stanovení jeho rizik a předcházení krizovým situacím.

**Kurs je rozdělen do bloků s následujícím přehledem probírané látky:**

- **Koncepce kontroingu**
  - Obsahová náplň controllingu, jeho časová dimenze a poslání v praxi
  - Vazba controllingu na ostatní systémy řízení v organizaci
  - Možnosti organizace controllingu v praxi (výhody a nevýhody možných přístupů)
- **Controlling jako systémový nástroj řízení**
  - Oblasti controllingu (strategický controlling, controlling likvidity, průběžný controlling tržeb a pohledávek, controlling orientovaný na výnosy versus příjmy, controlling orientovaný na náklady versus výdaje)
  - Motivace a praktické dopady controllingu
- **Strategický controlling**
  - Klíčové faktory hospodářského výsledku podniku
  - Strategické plánování a kalkulace
  - Hodnocení a kvantifikace strategií
  - Vazby na Balanced Scorecards
- **Plánování a řízení investic**
  - Plánování jednorázových investic
  - Plánování projektů
  - Hodnocení plán x skutečnost v oblasti investic
  - Metody hodnocení návratnosti investic
- **Strategický reporting**
  - Performance Management – ROI, EVA
  - Analýza bodu zvratu
  - Rozklad ROI

Výuka bude ilustrována příklady z praxe. Probíhá formou výkladu, který je v průběhu celého semináře kombinován s řešením případové studie. Příklad je určen zejména pro plánovače, účetní, controllery, manažery a ostatní pracovníky finančních a řídicích útvarů.

Při výuce je využívána didaktická technika.

*Tato osnova obsahuje rámcový přehled učiva kurzu. Neobsahuje podrobné položky základního charakteru, které se samozřejmě probírají také. Rozsah a podrobnost probírané látky budou upraveny dle schopností účastníků kurzu. Na přání účastníků kurzu jsme schopni celou osnovu upravit a kurz přizpůsobit jejich konkrétním potřebám.*