

## Rámcový přehled obsahu kurzu Projektové řízení

Standardní délka kurzu jsou dva dny (16 vyučovacích hodin) s cílem probrat deklarované množství praktických cvičení a rozsahu probírané látky. Kurz může být na požádání přizpůsoben do 1 - 3 dnů v závislosti na množství praktických cvičení a rozsahu probírané látky. Výuka probíhá na učebně v době od 9.00 do 16.00. Optimální počet posluchačů v kurzu je osm. Součástí kurzu jsou výukové materiály.

Kurz je určen vedení týmů na úrovni vyššího i středního managementu, projektovým manažerům, členům týmu.

**Tento kurz** provádí účastníka procesem identifikace nutnosti projektu přes jeho začlenění do organizační struktury společnosti, vyhodnocení očekávané efektivity, realizace až po ukončení a vyhodnocení skutečné efektivity. Výuka bude ilustrována příklady z praxe. Probíhá formou výkladu, který je v průběhu celého semináře kombinován s řešením případové studie.

**Kurs je rozdělen do bloků s následujícím přehledem probírané látky:**

### 1. BLOK:

- **Definice projektu**

- Co lze považovat za projekt?
- Existuje malý a velký projekt? Jak se k nim budeme chovat?
- Máme nějaké podpůrné nástroje na řízení projektu?
- Jaké jsou nejpoužívanější obecné metodologie pro řízení projektů?

- **Kdy vzniká projekt**

- Projekt jako implementace změny do organizace.
- Vazba mezi projekty a dlouhodobými plány organizace.
- Projekt jako aktivita liniového managementu.

- **Fáze projektu**

- Seznámení se s rozsahem jednotlivého projektu.
- Analytická fáze, definice vizí, cílů, jejich odsouhlasení a prezentace.
- Přípravná fáze, jak cílů dosáhnout, schválení potřebných zdrojů.
- Implementační fáze, realizace cílů, kontrola a reporting.
- Po-projektová fáze, hodnocení úspěšnosti.

- **Projektové portfolio**

- Jak na sebe jednotlivé projekty váží?
- Může docházet ke kolizím, jaké jsou ty nejčastější?
- Kdo v takových případech rozhoduje?
- Jak vybrat projekt do projektového portfolio?

- **Začlenění projektu do organizace firmy**

- Křížové velení.
- Projektový pracovník jako profesionál, nebo dočasná role?

- **Analytická fáze - studie proveditelnosti**

- Co by měla studie obsahovat?
- Jaká je spolehlivost informací použitých ve studii?
- Jaká je pravděpodobnost dosažení očekávaných cílů?
- Jaká jsou rizika nejvyšší úrovně?

- **Praktické cvičení – příprava studie proveditelnosti konkrétního projektu**

## **2. BLOK:**

- **Přípravná fáze - základní pravidla projektového řízení**
  - Desatero projektového manažera
  - Diskuse nad desaterem, je to opravdu tak, je praxe opravdu taková?
- **Detailní plánování projektu**
  - Které zdroje je nutné plánovat?
  - Plánujeme v čistém nebo hrubém čase?
  - Jak si poradit s problematickými odhady?
- **SW nástroje pro řízení projektů**
  - Které nástroje máme k dispozici
  - V čem nám mohou nástroje především pomoci?
  - Nemáme příliš velká očekávání?
- **Techniky podporující správné naplánování projektu**
  - Ganttův diagram
  - Metoda kritické cesty
  - Síťový diagram
- **Praktické cvičení – rozpracování studie z předchozího dne**

## **3. BLOK:**

- **Implementační fáze**
  - Kde jsou největší rizika a jak omezit jejich výskyt?
  - Jak řešíme odchylky od projektového plánu?
  - Jaké jsou tlaky okolí na projektového manažera?
- **Kontroling a monitoring projektu**
  - Jak reportovat průběžné výsledky projektu?
  - Vyplatí se být upřímný?
- **Prezentace projektu**
  - Interakce projektu s okolím?
  - Mají všichni stejná očekávání?
- **Praktické cvičení – příprava prezentace detailní studie z předchozího dne**

## **4. BLOK**

- **Projektové řízení ve vztahu na účetnictví**
  - Vazby projektu na další podnikové procesy.
  - Nejčastější problémy a jak se jim vyhnout.
- **Ekonomická analýza projektu**
  - Umíme projekt zpětně vyhodnotit?
  - Jak motivovat k úspěšnému dosažení ekonomických cílů
- **Projektové týmy**
  - Osobnost projektového manažera
  - Sestavení projektového týmu z hlediska vhodnosti a způsobilosti jednotlivých členů týmu

Celý výukový program je koncipován jako výcvikový kurz, v němž se střídá výklad lektora s praktickým výcvikem a se skupinovým řešením cvičných příkladů. Při výuce je využívána didaktická technika.

*Tato osnova obsahuje rámcový přehled učiva kurzu. Neobsahuje podrobné položky základního charakteru, které se samozřejmě probírají také. Rozsah a podrobnost probírané látky budou upraveny dle schopností účastníků kurzu. Na přání účastníků kurzu jsme schopni celou osnovu upravit a kurz přizpůsobit jejich konkrétním potřebám.*