

Výkonný manager

Management v souvislostech



image lab

Váš partner pro zvyšování výkonnosti.

Představujeme Vám nové pojetí programu rozvoje manažerských kompetencí, jehož cílem je připravit týmy manažerů ke zvládnání nových výzev budoucnosti a k řízení změn, které budou nastávat.

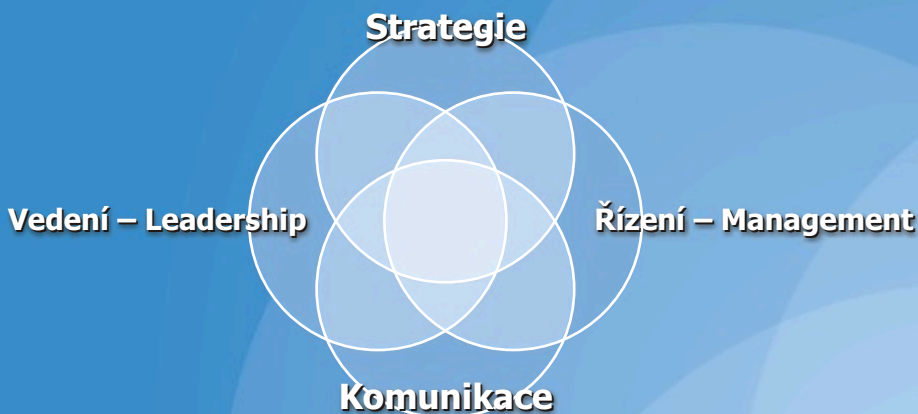
Náš program Vám pomůže připravit Vaše manažery na tyto výzvy. Podpoří operativní zavádění změn do praxe a tím se tento rozvojový program stane součástí rozvoje výkonnosti Vaší firmy.



V našem systému rozvoje klademe důraz na prakticky orientované tréninky, které budou navazovat na již získané znalosti a dovednosti. Cílem těchto tréninků je dát účastníkům řadu nových úhlů pohledu na dané skutečnosti a pomoci jim s implementací nových poznatků do praxe. Tento způsob práce vede k získání souvislostí mezi novými poznatky a poznatky již známými a používanými a pomáhá řešit situace nově a efektivněji.

A právě **vědomí souvislostí** umožňuje manažerům předjímat budoucnost a být připraven na její výzvy v kratším či delším horizontu.

Jednotlivé tréninkové moduly vycházejí z kompetenčního modelu schopností a dovedností, které management nejčastěji využívá **v každodenní praxi**. Jsou rozděleny do čtyř kapitol:



Před zahájením samotného programu proběhne zpravidla **koncepční workshop** se zástupci zainteresovaných oddělení zadavatele, na kterém dojde k „doladění“ náplně jednotlivých modulů. Součástí je i diskuse o vhodných tématech k řešení pro práci v mezidobí.

Tréninky jsou stavěny jako soubor na sebe navazujících prolínajících se bloků tak, aby byla naplněna základní myšlenka programu **„Rozvoj v souvislostech.“**

Interaktivní trénink

Důraz je kladen na prožitkovou zkušenost vycházející z procvičování praktických dovedností při paralelním videotréninku a poskytnutí zpětné vazby. Paralelní intenzivní videotrénink (až čtyři videokamery souběžně) Vám, jako zadavateli, přináší **vysokou efektivitu tréninkového procesu**.

Workshop

Trenér facilituje tvořivé schopnosti týmu tak, aby tým byl schopen navrhovat řešení problémů a situací podle požadavků zadavatele. Trenér se zaměřuje na dovedení týmu **k návrhům využitelným v praxi**, které jsou vypracovány do předem definované požadované hloubky.

Aktivním zapojením účastníků do návrhů řešení dochází k výraznému pozitivnímu ovlivnění postojů k připravované změně.

Trénink s prvky workshopu

Prvky workshopu umožňují zařadit do tréninku aktuální témata k řešení. Hlavní důraz se klade na řešení konkrétních, důležitých situací z praxe posluchačů.

Tutor-konzultant

Novým prvkem v našem vzdělávání je doplněk TUTOR-KONZULTANT, který zaručuje rychlou implementaci nových znalostí a dovedností do praxe.

Jedná se o systematickou práci pro období mezi jednotlivými akcemi, jejímž cílem je aplikovat nově získané znalosti a dovednosti do praxe.

Na konci každého tréninku jsou jednotlivým účastníkům nebo vytvořeným řešitelským skupinám zadány úkoly k řešení. Úkoly jsou definovány na základě dohody se zadavatelem a odráží aktuální potřeby firmy.

Účastníci zpracovávají zadaný úkol, jehož výstupem je návrh opatření nebo projekt. Na začátku příštího setkání prezentují nejen závěry svých projektů ale i výsledky zavedení opatření do praxe.

Konzultant plnící roli Tutora je zodpovědný za přesné a včasné vyhodnocení projektů a doporučení dalších aktivit vedoucích ke zvládnutí dané problematiky na úrovni požadované zadavatelem. Po celou dobu je účastníkům k dispozici k telefonickým a e-mailovým konzultacím.



iimage lab

Doplňkové služby

1. Individuální kouč. Rolí individuálního kouče je podpora uplatňování nových poznatků v praxi manažera. Kouč pracuje s manažerem přímo na jeho pracovišti. Spolupráce probíhá buď přímou korekcí manažerova chování nebo prostřednictvím podání zpětné vazby po výkonu. Vždy je součástí společné hledání správné cesty a trénink optimálního postupu.

2. Manažerský terapeut. Manažerský terapeut je odborníkem nejen v probíraných tématech ale je zároveň i zkušeným psychoterapeutem, který je připraven hledat s účastníky cestu možného řešení ve složitých pracovních situacích.

3. Individuální image poradce. Náš image poradce je připraven pomoci jednotlivým manažerům při hledání jejich individuálního pracovního image.

4. Tréninkový CD-ROM. Textové materiály, fotografie, vybrané videozáznamy zpracované na souhrnném CD.

5. E-learning. Jsme připraveni dodat tréninkové a testové materiály vhodné pro Vaše e-learningové portály.

6. Vyhrazená sekce na www.imagelab.cz. Nabízíme Vám vlastní uzavřenou sekci na našich internetových stránkách. V rámci této sekce budou k dispozici aktuální informace o programu, budou zde v elektronické podobě textové materiály používané při výuce a fotoalbum.

7. Konference, diskusní fóra. Elektronické konference a diskusní fóra na připravená i nepřipravená témata mohou probíhat v uzavřené sekci na www.imagelab.cz.

8. Textové materiály. Součástí tohoto programu jsou interaktivní textové materiály v nadstandardní úpravě – pracovní desky, šanony pro archivaci materiálů,...

9. Řešení rolových her v angličtině.

10. Zátěžový outdoor training. Jednotlivé tréninky mohou být doplněny outdoorovými aktivitami, které přimějí účastníky poznat hranice svých sil a výkonnosti.

11. Zajištění hotelových služeb.

12. Komplexní organizace celého rozvojového systému.

Image Lab® je přední českou poradenskou a vzdělávací společností, jejímž cílem je zvyšování výkonu organizace prostřednictvím podpory a rozvoje lidského potenciálu.

Velkou výhodou pro přípravu projektů pro nás představuje mnohaletá znalost různých podnikatelských prostředí. Do tréninkového procesu dynamicky začleňujeme potřebné interní firemní materiály a postupy, s nimiž se účastníci každodenně setkávají při své práci.



V oblasti **rozvoje manažerských kompetencí** spolupracujeme s těmito společnostmi:

Abloy Czech, spol. s r. o.
AHOLD Czech Republic, a. s.
Air Products, spol. s r. o.
CCS Česká společnost pro platební karty, a. s.
Česká pojišťovna a. s.
Datart International, a. s.
E-Banka, a. s.
Eurotel Praha, spol. s r. o.
HVB Bank Czech Republic, a. s.
IKEA Hanim, spol. s r. o.
Institute for International Research
International Masters Publishers, s. r. o.

Johnson controls automobilové součástky, a. s.
Metrostav, a. s.
McDonald's ČR, spol. s r. o.
NESS Czech, s. r. o.
Opavia - LU, a. s.
Preciosa, a. s.
SAZKA, a. s.,
Sklostroj Turnov CZ, s. r. o.
SSŽ, a. s.
ŠKODA Auto, a. s.
TK Development Czech, s. r. o.
UPC Česká republika, a. s.



Adresa: Ke Koupališti 1790 / 12
182 00 Praha 8
tel. / fax: 284 689 877
mobil: 603 374 348, 603 213 569,
603 454 569
e-mail: imagelab@imagelab.cz

Aktuální informace o společnosti naleznete na

www.imagelab.cz

